Acta Nº
Asamblea Ordinaria de la Corporación Grupo Semillas del año 2025,
sábado 21 de marzo de 2026.

Asociados convocados: Dora Lucy Arias, Diana Milena Murcia, Germán Vélez, Álvaro, Acevedo, Orlando Pamo, Fernando Castrillón, Catalina Toro, Laura Gutiérrez y Carlos Ararat. En total 9 miembros asociados.

Siendo las 9:15 am del día sábado 21 de marzo de 2026, se inició la Asamblea ordinaria de la Corporación Grupo Semillas, en la sede la calle 28A Nº 15-55 oficina 302 en la ciudad de Bogotá y a través del vínculo virtual por la plataforma team https://meet.google.com/nzs-zwoy-gwe La asamblea fue citada por Germán Vélez director del Grupo Semillas 16 días previos a la fecha de esta asamblea, a través del correo electrónico, de acuerdo a los estatutos .

Verificación del Quórum.

De los 9 miembros asociados de la Asamblea de la Corporación Grupo Semillas, 9 están presentes. Germán Vélez, Laura Gutiérrez y Fernando Castrillón en la oficina, y de manera, virtual se conectaron Dora Lucy Arias, Catalina Toro, Carlos Ararat, Orlando Pamo, Álvaro Acevedo y Diana Murcia. Fue invitada a la Asamblea, la coordinadora del Área Administrativa y Contable, Milena Castro. El total participan 9 de 9 miembros asociados, por lo que se determina que existe quórum deliberativo y decisorio y se da apertura a la Asamblea.

Elección de presidente y secretario de la Asamblea.

Dado que se requiere nombrar presidente y secretario para la Asamblea, se pregunta a los participantes a la Asamblea, quienes están dispuestos a asumir a alguno de los cargos requeridos. Fueron propuestos como presidente la señora Laura Gutiérez y como secretario, el señor Fernando Castrillón. Se pone a consideración de la Asamblea y los asociados emiten su voto de viva voz, siendo el resultado 9 votos a favor de la propuesta, 0 votos en contra, 0 abstenciones. Cada uno de ellos aceptó, se asigna a Laura Gutiérez como presidente y Fernando Castrillón como secretario.

Acto seguido la presidente de la Asamblea, Laura Gutiérez, asume la dirección de la misma y lee de nuevo el orden del día. Saluda a la Asamblea y dice que efectivamente se corrobora que existe quórum, y pregunta de nuevo acerca del orden del día propuesto, a lo que todos los participantes aprobaron que se mantuviera y se continuara en el desarrollo de la misma. También propone que las intervenciones sean cortas y concretas.

El orden del día previsto, fue el siguiente:

1. Verificación del Quórum.
2. Elección de presidente y secretario de la Asamblea.
3. Presentación y aprobación del informe de gestión del Grupo Semillas del año 2025.
4. Aprobación del informe del Estados Financiero del año 2025.
5. Plan de Gestión institucional de recursos (2026)
6. Presentación y Aprobación del Plan de trabajo y del presupuesto 2026
7. Proposiciones y varios.

Continuando con el orden del día, la presidente le pide al director de la Corporación, señor Germán Vélez, que presente el informe de **Gestión del año 2025**.

El señor Germán Vélez, presenta el informe de gestión, aclarando que el documento del informe completo fue entregado previamente a todos y cada uno de los miembros asociados.

Informa que en 2025 el Grupo Semillas contó con el siguiente equipo de trabajo:

Profesional	Cargo
Germán Vélez	Director
Fernando Castrillón	Coordinador de proyectos
Melissa Gómez	Coordinadora Incidencia
Leidy Benítez	Coordinadora del área de comunicación.
Milena Castro (Contadora)	Coordinadora área contable y administrativa
Javier Becerra	Asistente contable
José Humberto Cárdenas	Profesional de campo Cauca
Anyela León	Promotora local - Cauca (proyecto DKA)
Julio Cesar Rodríguez	Promotor local - Cauca (proyecto DKA)
Anthony Rondón	Profesional de campo Tolima
Jhon Fredy Sánchez	Apoyo comunicación regional.
Yasmín Lorena Mora	Profesional local – Tolima, en Energías comunitarias
Alexander Bautista	Técnico en energías alternativas
Florencia Murcia	Promotora Local- Tolima
Nubia Colo	Promotora Local- Tolima
Herminsul Mora	Promotor Local- Tolima
Fernanda Vivas	Asistente proyecto Fastenaktion Programa País
Ana Santiesteban	Apoyo tareas oficina de Bogotá

Seguidamente, el director, presenta el estado de cumplimiento del Plan Estratégico del Grupo Semillas 2023 – 2027 para el período correspondiente al año 2025.

Meta 2025	**Indicador de resultados**	**Seguimiento Verde 100% Amarillo +50% Morado - 50%**	**Observaciones**
Eje de trabajo 1. SISTEMAS PRODUCTIVOS			
1.1 40 grupos locales de ahorro y dos fondos rotatorios de economías propias, populares y solidarias en el sur del Tolima y norte del Cauca fortalecidos			
Una comunidad de aprendizaje, acción social y política que vincula, en distintos niveles, a 40 grupos locales para fortalecer sus procesos mediante acciones solidarias.	Articulación a la comunidad de aprendizaje con México (Fondo Mónica Gendrau, Auge) Argentina (Red comunidades rurales), Ecuador (Messe) y Fondo Emerger y GS. Acompañamiento a 36 grupos de ahorro en Tolima, 7 en el Cauca, 2 en Risaralda, 4 en Antioquia y 6 en Bogotá, 1 encuentro de Grupos de ahorro, la sistematización, publicación y socialización de los grupos de ahorro, uso del Fondo Rotatorio del Tolima a la línea de energías comunitarias y el Fondo Rotatorio del Cauca se reajusta y propone centrarse en el apoyo a los mercados.		Grupo Semillas propone que, en el 2026, el seguimiento a los grupos de ahorro sea realizado por los gestores comunitarios, no por el equipo de GS. En el Cauca se orientará la estrategia de fortalecimiento económico para los mercados, usando el fondo rotatorio.

1.2 Acompañamiento a 120 familias en alternativas de producción agroecológica en el bosque seco tropical del sur del Tolima y norte del Cauca.			
Acompañamiento a la producción agroecológica a 120 familias en los diseños prediales e intercambios entre familias. Dos planes de recuperación de semillas y fortalecimiento de los mercados del norte Cauca.	En Coyaima, Natagaima y Ortega se acompañó a 35 familias, en Planadas 4 grupos de trabajo (31 familias) para los diseños prediales. En el Cauca, se acompañó a 45 familias de productores y emprendedores que participan en los mercados de Villa Rica y Perico negro en articulación con Fundaec y se fortalecieron las Casas de semillas Renacer y La Berta.		Avanzar en la estrategia del agua, puesto que es un limitante muy fuerte en el sur del Tolima. No se celebró la entrega del premio Claudina Loaiza. En 2026 Semillas se encargará de acompañar la gobernanza de los mercados del norte del Cauca y Fundaec del trabajo con agricultores.
1.3 *Promoción de tres proyectos de energías comunitarias como motor de desarrollo en el Sur del Tolima y Norte del Cauca adaptadas al cambio climático y bajo consumo energético.*			
Avances en la implementación del enfoque de energía comunitaria (Incluye proceso de formación de gestores, diagnósticos energéticos, diseño de sistemas, implementación y monitoreo al enfoque, intercambios Sur del Tolima -Cauca).	En el Tolima se instalaron 1 biodigestor, 1 secador, 1 sistema fotovoltaico, 10 estufas ahorradoras, 1 sistema de cosecha de agua y 1 huerto dendroenergético. Se prestaron 15 millones para proyectos, se formaron 10 gestores comunitarios, se sistematizó la experiencia y se participó en la Mesa de energías Comunitarias. En el Cauca se formó a 4 personas del Consejo de Quebrada Tabla, Instalación de 2 sistemas fotovoltaicos para el almacenamiento de agua que benefician a 30 familias y un intercambio con el sur del Tolima.		Se proyecta implementar soluciones de energía centradas en el acceso al agua y en el mejoramiento integral de la producción de 13 toneladas de peces y la producción y comercialización de 1 tonelada de flor de Jamaica. En Cauca se promoverá la investigación sobre calidad de agua de pozos profundos e instalación de un sistema de bombeo.
Eje de trabajo 2. DEFENSA TERRITORIAL			
2.1 Conformación y dinamización de la mesa del agua del sur del Tolima con 20 organizaciones locales.			
Diagnósticos comunitarios: acueducto, agroindustria y relleno sanitario. Un acuerdo del agua y tres acuerdos sectoriales. Una estrategia de visibilización de conflictos y problemas del agua. Mapa de conflictos ambientales asociados al agua usado por las organizaciones locales	Se realizó el diagnóstico comunitario sobre necesidades, el cuidado del agua y el acuerdo para promover la mesa del agua. Se realizaron encuentros para la discusión de las propuestas con sectores productivos e instituciones. Además, el foro del agua, el encuentro sobre conflictos territoriales y la cartografía para identificar problemáticas. También se realizó un foro en Ibagué sobre agua, energía y alimento. En Planadas se hizo el diagnóstico de quebradas en riesgo, el inventario de plantas protectoras del agua y reforestación de la quebrada que sirve a la escuela rural.		La sistematización y entrega de diagnóstico sobre conflictos por el agua en el sur del Tolima a instituciones y entidades, es un insumo que finaliza en julio de 2026 con el apoyo de Terres des Hommes. Es urgente acordar un acompañamiento a organizaciones y colectivos en el seguimiento a agenda de la Mesa del Agua del sur del Tolima, en diálogo con el Ministerio de Vivienda.
2.2 Proyección y fortalecimiento del **comité de incidencia frente a la minería del norte del Cauca** para que la Corporación Autónoma Ambiental del Cauca y las alcaldías, obliguen al cumplimiento de medidas que no afecten a las fincas tradicionales.			
Un informe de control social elaborado y radicado, 2 proyectos formulados y gestionados y Una Guía para la recuperación, conservación y difusión de semillas criollas y nativas del norte de Cauca con niñas, niños y jóvenes.	Se realizó el informe con coinvestigadores locales y 2 documentos de trabajo de resultados preliminares, un intercambio con el sur del Tolima sobre comercialización comunitaria y energías alternativas. Se cuenta con documento base de la guía metodológica para la recuperación, conservación y difusión de semillas criollas del norte de Cauca con niñas, niños y jóvenes. Falta la edición y publicación.		Invitar a los comités de mercado y grupos de ahorro a integrar el comité de incidencia. Liderar investigación de la calidad de agua de los pozos. Impulsar la creación de la Mesa interinstitucional para el fortalecimiento del Corredor. ¿El comité puede transitar hacia una mesa nacional?
2.3 Resignificación de Upyca frente a la minería: Integración de organizaciones y movimientos del Tolima, Cauca, Risaralda y Quindío			
1 carta divulgada por las organizaciones, documento de análisis de jurisprudencia y	Se entregó la carta a la presidencia sobre la resignificación de Upyca, se realizó la sistematización sobre resignificación Upyca		

encuentro UPyCA, agua y alimento.	con el apoyo de CEP Alforja y se avanzó en la investigación de los análisis de Jurisprudencia en A. Latina.		Trazar relaciones con APPA, Tecam, ZDRC y Ecosistemas acuáticos agroalimentarios
2.4 Puesta en marcha del corredor afroalimentario del norte del Cauca.			
Plan de vida del Corredor afroalimentario y al menos 480 personas de Miranda, Guachené, Villa Rica, Puerto Tejada, Caloto, Padilla se integran a las acciones	24 encuentros de construcción de acuerdos comunitarios y la campaña comunicativa como base para el Plan de Vida del corredor, Un portafolio del Corredor afroalimentario con programas a 3 años, el mapa de zonificación ajustado y realización de la 5a Semana por la finca tradicional.		Mapa de conflictos socioecológicos del Corredor. La 6ta semana de la finca tradicional – restructuración del Premio Betsabé. Impulsar la estrategia comunicativa 2026.
2.5 Promoción derechos del campesinado: Articulación a la visita del relator, seguimiento Ley 2071 y articulación a Plan de Desarrollo Planadas.			
Alianza GS, Fedemedios y SIP para visibilizar el campesinado a partir del caso del sur del Tolima, inserción a debate reforma rural, campaña derechos campesinado y participación visita relator UNDROP	Encuentro campesinos del Tolima y la Agencia Nacional de Tierras, Agencia de Desarrollo Rural, MinAgricultura, Finagro y Banco Agrario "cumplimiento ley 2071". 3 reuniones PDET Sur del Tolima y la campaña «El campesinado y sus derechos», serie de podcast y 2 infografías. GS aportó al documento presentado a UNDROP		Análisis y divulgación de la ley de mujer rural. Difusión y sensibilización: campaña para el reconocimiento del aporte de las mujeres en los procesos de defensa territorial y alternativas para la vida digna en el territorio.
2.6 Conformación e impulso de Alianzas con organizaciones en los territorios (Norte del Cauca y Tolima:			
3 documentos cortos que contienen la agenda de las alianzas.	Documentos: alianza Plataforma Sur. Documento de acuerdo con ACT y Acuerdos Mesa del norte del Cauca		
Eje de trabajo 3. GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO PARA LA DEFENSA TERRITORIAL			
3.1 Dos escuelas de formación en el Sur del Tolima y Norte del Cauca			
5 encuentros Escuela MQL e investigaciones sobre el agua. Culminación cohorte de la Escuela Casilda Cundumí: 20 niños y niñas.	5 encuentros VI cohorte de la EMQL y acuerdo e investigación conjunta en gestión del agua en los territorios y 8 encuentros Escuela Casilda Cundumí con 25 niños y niñas, adolescentes y 9 investigaciones.		Resultados de investigaciones: Plataforma, página web EMQL Ajustar ciclos de formación a través de laboratorios prácticos con niños y niñas.
3.2 Escuela de semillas Tolima-Huila y Caquetá			
2 planes de recuperación de semillas, 1 publicación divulgada por coparte de Fastenaktion y 4 casas de semillas monitoreadas	Se realizó el plan general de recuperación de arracacha criolla en Cajamarca y el plan de recuperación de semillas en Planadas. Se publicó la cartilla de resultados de la escuela. (formato digital), dotación casas semilleras.		
3.3 Investigación, intercambios y diálogos interculturales			
Informe de conflictos por agua de Natagaima y Coyaima y mapeo de los conflictos del uso del agua.	Se realizó el documento sobre conflictos por el agua, el cual aportó a los encuentros y a la visibilidad de los mismos en distintos espacios en Natagaima y en Ibagué.		
3.4 Investigación para la incidencia política			
Sistematización del proyecto AEF: inventarios y material comunicativo	Se realizó la fase de campo de la investigación en 8 comunidades del norte del Cauca y sur del Tolima.		Sistematización y publicación del documento.

Eje de trabajo 4. INCIDENCIA SOBRE POLÍTICAS PÚBLICAS RURALES		
DERECHO AL ALIMENTO		
META 2025	**ACTIVIDADES PRINCIPALES**	**Indicadores de resultado** Logrado Verde (100%) - Amarillo (+50%) - Morado (- 50%)

Protección y defensa de las semillas criollas	- 5 encuentros con organizaciones regionales y nacionales para la protección de las semillas criollas y nativas a nivel local. - Reuniones de las organizaciones de la AxA para generar articulaciones a nivel local y nacional para la defensa de la agrobiodiversidad. Participación espacios institucionales para definición de políticas públicas para protección de las semillas: - Mesa técnica de org. sociales para la construcción de propuestas de política pública para la protección de las semillas. - Un documento impreso de posición política de la AxA: Semillas criollas y nativas, bien común de los pueblos que es incorporada en la construcción de política pública para protección de las semillas. - 5 materiales comunicativos digitales e impresos de difusión sobre el tema de la defensa de las semillas. - En tres campañas de org de la AxA se posiciona, articula y difunde el tema de la defensa y protección de las semillas. **Participación en Foros, eventos, Ferias encuentros Nacionales y locales:** - Conversatorio de semillas: Retos y oportunidades. Banco de la República: 24 -25 de abril/25. - Congreso Socioambiental: Panel: sobre semillas en A. Latina. (Rosario, Argentina 9 -13 de junio/25) - Foro Publico: Por la defensa de la Agrobiodiversidad. U. Nal (30 sep.) - Ecovida 2025. Manizales: 16 -18 de 0ct. - Encuentro Nacional semillas organizado por el MADR y las redes (Popayán, 29 -31 de 0ct.)	1. Las organizaciones de la AxA posicionan en sus agendas de reivindicación política de las semillas criollas. 2. La institucionalidad del sector agropecuario reconocen a las organizaciones de la AxA como interlocutores para la formulación de políticas. 3. Las organizaciones de la Alianza incorporan y promueven de manera transversal los derechos de los pueblos y comunidades sobre sus semillas nativas y criolla como parte de derechos humanos y los Derechos Económicos, Sociales, Culturales y Ambientales (DESCA).
Acciones para la defensa de la Agrobiodiversidad y los sistemas de producción de las comunidades frente a los cultivos GM.	Las organizaciones de la AxA realizan actividades como: - Eventos de formación sobre los impactos de los cultivos GM, - Apoyo a las casas comunitarias de semillas en la difusión de materiales comunicativos, - Activación de la estrategia de territorialización de la campaña "Colombia Libre de Transgénicos". - Realización de pruebas de contaminación genética de maíces criollos: Apoyo y acompañamiento a 4 escuelas regionales de Semillas, impulsadas por las redes de semillas y Swissaid, realizaron pruebas para identificar contaminación transgénica, en el marco de la campaña Colombia Libre de Transgénicos. - Se participo y apoyó procesos formativos (Ferias, talleres, encuentros nacionales, regionales y locales) de organizaciones de base campesina, resguardos indígenas y sociedad civil en general, sobre agroecología, ACFEC, protección de la agrobiodiversidad e impactos de los cultivos GM en sus territorios	Las organizaciones de la AxA acordaron e implementaron agendas y posiciones comunes frente a los cultivos GM en el país y acciones para enfrentarlas. Se realizaron Pruebas de contaminación genética de los maíces criollos en 4 escuelas regionales de semillas. Las organizaciones de base fueron sensibilizadas y tuvieron acceso a información sobre los cultivos GM en el país.
	Se conformó en el marco de la Sentencia T-247 **una mesa intersectorial para la Formulación de la Política pública para la protección de las semillas criollas en el país**, conformada por las entidades gubernamentales del MADR y organizaciones, sociales (étnicas, campesinas, ONG, academia y otros y se realizaron 3 reuniones presenciales de la mesa y 4 virtuales	La Política pública para la protección de las semillas criollas avanza lentamente.
	- Encuentros y reuniones con organizaciones sociales y locales, org de consumidores, academia, medios de comunicación, n sobre la defensa de las semillas criollas frente a los cultivos transgénicos. - Implementación y posicionamiento de la Campaña de Colombia libre de transgénicos. - Se promovió la declaratoria de TLT en Territorios indígenas y campesinos. **Posicionamiento en el debate público nacional sobre los cultivos GM:** - Trámite en el Congreso de la República en 2025 del proyecto de Acto Legislativo 515, por medio del cual se prohíbe la siembra de organismos genéticamente modificados en el país. - Se realizo una Audiencia Pública en el Congreso sobre el A.L. La AxA apoyó y lideró la participación de representantes de organizaciones indígenas y campesinas, de la sociedad civil y academia, que apoyan	Las organizaciones de la Alianza promueven una posición política común para la prohibición de los cultivos transgénicos en Colombia, mediante agendas y posiciones conjuntas ante la institucionalidad del sector agropecuario y en las políticas rurales. También mediante el debate público, la difusión de información y la interposición de acciones judiciales. La AxA lideró acciones en

	esta iniciativa. 2 piezas comunicativas frente al avance del PAL.	el marco de la campaña "Colombia Libre de Transgénicos.
Sentencia C.C T -247 sobre contaminación de maíces criollos en resguardos indígenas. *4 resguardos del Tolima*, 4 resguardos del Huila y resguardos del Cauca (CRIC), resguardo de San Andrés de Sotavento (Sucre, Córdoba), y Resguardo de Cañamomo (Caldas).	**Apoyo y acompañamiento a los resguardos indígenas de Tolima, Cauca, Sucre, Córdoba, Caldas y Huila para el cumplimiento de la Sentencia T-247 de 2023.** - Encuentros de socialización y apropiación de la sentencia a diferentes sectores sociales. - Reuniones con los resguardos accionantes de coordinación de agendas comunes. - Encuentros en territorios indígenas de los accionantes de la Tutela. - Participación en la mesa multisectorial sobre transgénicos convocadas por MADR en el marco de la implementación de la sentencia. **Acompañamiento jurídico y técnico a las organizaciones y resguardos indígenas Accionantes de la sentencia T- 247 -2023:** - 10 reuniones virtuales y 4 presenciales con resguardos accionantes. - Elaboración de documentos de posición sobre la implementación de la sentencia. - 6 reuniones virtuales y 4 presenciales con el MADR y entidades. - 2 visitas de campo a los resguardos de Tolima, Huila para acompañar la implementación de las órdenes particulares. - Elaboración de documentos de posición, acuerdos y planes de ejecución de las ordenes de la sentencia. con entidades del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural (MADR) y entidades adscritas (ICA, Agrosavia). - Conformación del Comité de expertos que evalúa y recomienda estudios y posiciones técnicas y políticas sobre cultivos GM, en el marco de las Sentencia T- 247. - Elaboración de 3 materiales comunicativos digitales sobre avances de la implementación de la sentencia:	La Sentencia T-247 de la Corte Constitucional ha sido un hito en el país, al reconocer los impactos generados por los cultivos GM. La C.C, expidió órdenes que obligan al Ministerio de Agricultura a formular una política pública para la protección de las semillas criollas y nativas en el país, así como a implementar medidas técnicas y jurídicas para controlar los impactos. Los accionantes de la tutela han formulado una posición unificada ante el MADR y el ICA para la prohibición de los cultivos GM. El ICA no ha formulado medidas para controlar los impactos de los cultivos GM y especialmente la contaminación genética de los maíces criollos en territorios indígenas.
Campaña: Colombia Libre de transgénicos	- Formulación, promoción e impulso de la Campaña: Colombia Libre de transgénicos por las organizaciones de la AxA, dirigidas a comunidades étnicas y campesinas y diversos sectores sociales interesados en el tema. - Se implementaron diversas estrategias comunicativas y de promoción de debates públicos a nivel local, regional y nacional, mediante la elaboración de materiales comunicativos: audiovisuales, impresos, y lúdicos, en el marco de la campaña.	La campaña "Colombia Libre de Transgénicos", recoge el trabajo de dos décadas y busca la protección de semillas y las comunidades frente a los cultivos transgénicos.
Investigación sobre el cultivo de maíz GM en el piedemonte llanero y la Altillanura, departamento del Meta	- En el segundo semestre de 2025 se realizaron dos investigaciones en el Piedemonte llanero y en la Altillanura, buscando hacer un análisis comparativo del cultivo de maíz Convencional y de maíz transgénico y recoger evidencias sobre los impactos ambientales y socioeconómicos de los cultivos de maíz GM. - Estas investigaciones se culminarán en los primeros meses de 2026 y se realizará una publicación y difusión de los resultados de la investigación.	Una publicación que recoge los resultados de esta investigación y difusión de los resultados en el marco de las acciones de la AxA frente a los cultivos GM. y de la Campaña Colombia libre de transgénicos.
Política pública nacional de Agroecología.	**Proyecto de Ley 150 de Agroecología** - Gestión del proyecto de Ley 150 de Agroecología, formulado y promovido por las organizaciones agroecológicas del país. (paso el primer debate en el senado). – Reuniones y concertación con los congresistas que promueven esta iniciativa en el Congreso). **Implementación de la Política pública nacional de Agroecología.** - Participación y acompañamiento a las org. sociales que lideran la concertación con el MADR para definir la ruta de implementación. Se está avanzando en la conformación de la mesa nacional y mesas regionales. (- 5 reuniones con el Ministerio de Agricultura - 3 reuniones con la Alianza por la Agrobiodiversidad, Maela, RENAF.	La AxA (RENAF, MAELA, RSL, Swissaid, G. Semillas, MACO, Fensuagro) participan activamente en el proceso de formulación de la política, en su aprobación, y en la implementación. Las organizaciones de la AxA entregaron aportes en la mesa ampliada de la política de Agricultura Campesina,

	- Se incorporó en la política de agroecología y en el proyecto de ley, el tema de la agrobiodiversidad. - Acompañamiento de actividades relacionadas con la implementación del lineamiento 4 (agrobiodiversidad) de la P.P. de Agroecología	Familiar, Étnica y Comunitaria (ACFEC) en protección de semillas criollas y nativas en esta política.
Proyecto Agroecology Fund Colaboración: 1. Grupo Semillas 2. (RENAF) 3. (RSLC) 4. (MAELA). 5. (MACO)	El proyecto *Incidencia política para fortalecer la agroecología, agrobiodiversidad, agricultura campesina, familiar y comunitaria frente a la crisis climática en Colombia* promovió Investigaciones participativas – IAP (5 IAP realizadas por las organizaciones de esta colaboración): IAP sobre temas estratégicos para realizar acciones de incidencia en los ámbitos nacionales y territorial. El G. Semillas trabajó las estrategias agroecológicas en dos regiones del bosque seco tropical (norte del Cauca y sur del Tolima), frente a los riesgos del cambio climático y la pérdida de la agrobiodiversidad mediante talleres y/o encuentros participativos, revisión documental, entrevistas semiestructuradas, - diagnósticos y análisis participativos, cartografías sociales participativas, - grabaciones audiovisuales, - fotografías, - **Sistematización y análisis:** Edición y diagramación de resultados (materiales comunicativos): Un informe general de la IAP, una cartilla. **Incidencia política** Las org de esta colaboración impulsan estrategias y acciones de incidencia política, ante la institucionalidad nacional y territorial, en favor de la agroecología, la agrobiodiversidad y la agricultura campesina, familiar, étnica y comunitaria – ACFEC.	Se realizaron 5 Investigaciones participativas (IAP) por cada organización Las org de esta colaboración promovieron acciones de incidencia política, ante la institucionalidad nacional y territorial, en favor de la agroecología, la agrobiodiversidad y la agricultura campesina, familiar, étnica y comunitaria – ACFEC, como estrategias para enfrentar la crisis climática,
El Fondo socioambiental Emerger	**El Fondo Emerger apoya proyectos comunitarios** de soberanía alimentaria, producción y formación agroecología, alternativas para la resiliencia a la crisis climática, respuestas locales frente a conflictos socioambientales, entre otros, dirigido a pequeñas organizaciones y grupos asociativos comunitarios. (Germán Vélez, hace parte del grupo Gestor del Fondo y del Comité coordinador del Fondo). 4 reuniones del comité de coordinación, evaluación y aprobación de proyectos	El Fondo Emerger, en el año 2025 aprobó 108 **proyectos** en diferentes regiones del país) (se aprobaron proyectos, por un valor total: $3.500 millones)

Comunicación

Actividades estratégicas	**Actividades Principales**	**Indicadores Resultados** Logrado Verde (100%) - Amarillo (+50%) Morado (- 50%)

Una estrategia de comunicaciones que vincule la comunicación interna organizacional y la comunicación externa en el ámbito regional y nacional.	**Definición e implementación de la estrategia de comunicación de la AxA y del G. Semillas para difundir información a las organizaciones y comunidades étnicas y campesinas, y diversos sectores sociales.** - Encuentros y reuniones de los equipos de comunicación e incidencia de las organizaciones sociales de la AxA, para definir las estrategias, metodologías y acciones de comunicación, que permite posicionar la defensa de las semillas en las diferentes estrategias de comunicación, especialmente las campañas. - Reuniones virtuales de Grupo semillas para definir las estrategias y acciones de comunicaciones de la institución, a implementar. Dos encuentros de trabajo con el equipo de grupo Semillas (Cauca, Tolima, Nacional) **Difusión de información a través de acciones y productos comunicativos del Grupo Semillas y de la AxA:** **-Impresos:** Revista Semillas, cartillas, plegables, documento de posición política, afiches, bolsas de tela, pines, stickers, camisetas, pañoletas. **-Digitales:** Infografías, materiales audiovisuales, publicaciones en la página web y redes sociales. -Materiales comunicativos en el marco de la campaña Colombia Libre de transgénicos y otras campañas de organizaciones de la AxA.	Se cuenta con un doc. de estrategia de comunicación y un plan de actividades y productos comunicativos planificados elaborados por la AxA y por el Grupo Semillas
Actualización y fortalecimiento de los medios de comunicación del grupo Semillas (Página Web y redes sociales)	-Difusión de información (entrevistas y foros) a través de las redes sociales del Grupo Semillas (Facebook, Instagram y YouTube), pág. Web. G. Semillas y en medios de comunicación alternativos y locales. **Página WEB del grupo Semillas** - Reuniones con el equipo del G. Semillas, con el operador de la pág. y con las personas externas que apoyan el proceso de la nueva web - Se implementan el rediseño de la página web, ajustes técnicos y actualizaciones necesarias. **Redes sociales** - Elaboración de una línea gráfica del grupo semillas para las redes sociales de la institución. - Generación de un plan de medios que se articule con las diferentes campañas y estrategias y para la generación de contenidos. **Base de datos** - Actualización de la base de datos de contactos del Grupo Semillas, y de una base de datos de medios de comunicación nacionales, regionales y locales para la generación de alianzas estratégicas para difusión de información y lobby político.	- Se cuenta con una ruta y acuerdos y convenios para realizar la formulación de una nueva página Web del Grupo Semillas y del micro sitio de la AxA, que será implementado en primeros meses de 2026. Se avanza en los procedimientos técnicos para lograr la reestructuración y ajustes de la página web.
Publicación Revista Semillas N.º 82.	Formulación y planeación del N.º 82 de la revista Semillas: temas, autores Contenidos: reuniones del comité editorial de la revista Edición, diagramación e impresión de la revista (1000 ejemplares).	Revista Semillas 82 diagramada, publicada.
Rev.Biodiversidad Sustento y Culturas	- Se imprimió y distribuyó 1 número de la revista Biodiversidad, sustento y culturas (N.º 123) 2025 Impresión de tres cuadernos Biodiversidad: N.º 9, 10 y 11	Revistas publicadas y distribuidas
Productos comunicativos de la Alianza por la Agrobiodiversidad .	- 1 boletines de la Alianza por la Agrobiodiversidad - 2 documentos de posición política sobre semillas y cultivos GM - Un carrusel para redes sociales acerca de la sentencia T247 de 2023 - Un fanzine sobre los transgénicos en Colombia. - Un video sobre las semillas nativas y criollas. Bolsas de tela, pañoletas, camisetas, pines (estampadas con mensajes de la Campaña Colombia libre de transgénicos).	

Estrategia de comunicación territorial

Material	Nombre del material comunicativo
Carrusel	- Mujeres que transforman comunidades y ponen raya al hambre y al desierto.
Pendones	- Mujeres que transforman comunidades y ponen raya al hambre y al desierto. - Una apuesta para una transición energética justa, popular y comunitaria y para el acceso con justicia al agua en el territorio del sur del Tolima. - Casa común de las semillas
Afiches	- *"El agua"* - ¡La tierra se cuida desde el conocimiento, la práctica y la investigación!
Videos:	- Tutorial para la elaboración de germinadores - Importancia sobre semillas criollas - La tierra se cuida desde el conocimiento, la práctica y la investigación - Mujeres y Territorio - Energías Comunitarias
Flyer:	- Conmemoración día mundial de la vida silvestre - Conmemoración de día mundial de la eficiencia energética
Revista	- Grupos de ahorro comunitario 2023
Afiche	- Economía social y solidaria. - Energías Comunitarias: El enfoque que le damos a nuestro trabajo
Reel	- Video canto al agua Claudina Loaiza - ¡La tierra se cuida desde el conocimiento, la práctica y la investigación! - ¡La tierra se cuida desde el conocimiento, la práctica y la investigación!
Folleto	- Paca digestora: Una alternativa revolucionaria para el aprovechamiento de residuos orgánicos
Podcast	- El campesinado y sus derechos - Mujeres y Territorio

III. Fortalecimiento Institucional		
Meta 2025	**INDICADORES DE RESULTADOS**	**RESULTADOS SEGUIMIENTO:** (LOGRADO) Verde (100%) - Amarillo (+50%) - Morado (- 50%)
Sostenibilidad financiera **- Gestión de recursos** -El GS cuenta con presupuesto institucional suficiente que permite cumplir las metas del plan estratégico y que soporta calidad en las condiciones laborales del equipo humano de la organización. -El G.S gestiona y logra la aprobación de nuevos proyectos institucionales. -El G.S. Cuenta con aliados estratégicos que permitan potenciar la gestión de proyectos y recursos económicos	- Formulación y presentación de proyectos a agencias y entidades de cooperación. - Para 2025 se contó con los siguientes proyectos: SW (Incidencia política AxA, FA (Tolima), energías alternativas (Tolima), DKA y DKA-FIAN DHANA (Cauca) y AEF (5 organizaciones y redes) y MIsereor (UpyCA). - Se realizo un proceso de gestión de fondos a partir de una consultoría con Patricia Manjarrez, apoyada por IAF, para ayudar al G. Semillas en fortalecer la capacidad para gestión de la sostenibilidad financiera de la institución (entre los meses de ago. y dic. /2025). - Un informe de la consultoría con recomendaciones sobre el plan de gestión de recursos)	En 2025 no se contó con el proyecto de IAF, lo que nos llevó a realizar ajustes del plan de trabajo en el Tolima y Cauca, aunque en general con el presupuesto disponible se lograron cumplir los objetivos y el plan de acción del POA institucional.

Política de contratación y remuneración del equipo. GS cuenta con instrumentos organizacionales de contratación y remuneración justa que permitan generar estabilidad económica y motivación al equipo de trabajo. Una política y cultura organizacional que genera un ambiente y condiciones de trabajo adecuado y armonía en el equipo, s e g ú n v alores y principios institucionales	- En 2025 se cuenta con 8 personas del equipo con contrato laboral y el resto con contratos de prestación de servicios. - Teniendo en cuenta que en 2025 se cerró el proyecto de la IAF, y se tuvo que realizar un ajuste del presupuesto previsto para 2026. - Se realizaron reuniones individuales con las personas del equipo de trabajo y con todo el equipo, para presentar la situación presupuestal y concertar con cada uno los ajustes de la contratación (mediante OPS, a término fijo, teniendo en cuenta el presupuesto disponible). - - Todo el equipo se comprometió a aportar en el proceso de gestión de nuevos proyectos y recursos.	Se avanzó en que la mitad del equipo tuviera contrato laboral y también que los pagos se realizaran de manera oportuna y brindando garantías al equipo.
Cualificación profesional del equipo: - Se cuenta con lineamientos y criterios de la institución para brindar apoyo económico, para actividades de formación de los miembros del equipo	Participación de los miembros del equipo en eventos, que permitan cualificarlos a nivel personal e institucional. No se contó con presupuesto para apoyar la cualificación y formación de personas del equipo	La mayoría de personas del equipo participaron de eventos, que brindaron cualificación a nivel personal e institucional, gracias al apoyo de las instituciones que nos financian

Planeación estratégica institucional		
Planeación, gestión, monitoreo y evaluación - Se cuenta con un PEI 2025 2027 formulado y ajustado.	- Se formuló el Plan Estratégico 2025 – 2027 y el POA 2025. - Reuniones del equipo del GS, para elaboración del PEI	Se realizaron dos reuniones anuales del equipo de GS para ajustar el Plan Institucional.
Sistema de seguimiento del PEI y de los manuales de procedimientos. Actualización de los instrumentos de seguimiento y evaluación de ejecución del PEI y de los manuales de procedimientos institucionales. Reuniones de seguimiento y de evaluación del POA y de los proyectos. Un plan de seguimiento y evaluación de los manuales de control interno y de riesgos institucionales. Manuales de funciones del equipo de trabajo.	- Se cuenta con 6 manuales de procedimientos institucionales de control interno: 1. Código de ética. 2. Código de gobierno corporativo. 3. Mecanismo de denuncia. 4. Política de comunicación e información. 5. Política de gestión de riesgos. 6 política de revisión y control. - Los contratos de trabajo del equipo incluyen la definición de funciones, responsabilidades y resultados esperados del trabajo. - Los equipos de trabajo del G.S. y las organizaciones locales en Tolima y Cauca, cuentan con instrumentos de evaluación de riesgo y para la protección de lideres locales. - Se formularon y revisaron los manuales e instrumentos de control interno y de seguridad en el trabajo: El Programa de Transparencia y Ética Empresarial (PTEE): políticas y procedimientos para prevenir la corrupción y el soborno. Estos instrumentos son exigidos para las ESAL.	- Contamos con manuales de control interno, pero no se ha implementado el plan de seguimiento y evaluación de los manuales de control interno y de riesgos institucionales. Estamos en proceso de formulación de las políticas de seguridad laboral del equipo del GS, bajo los estándares que obliga la Alcaldía de Bogotá y la Cámara de Comercio. Se cuenta con x manuales de Transparencia y Ética Empresarial (PTEE)
Rendición de gestión y de cuentas Realización de la Asamblea ordinaria 2024. 2 reuniones de la Junta directiva del G.S, acompaña y asesora a la dirección en la gestión institucional. Presentación de informes de gestión y financieros y los POA a las instancias de dirección y de los proyectos a las agencias de cooperación. Realización de Auditorías de los proyectos (preparación y entrega de información requerida por los auditores. G.S cumple con los requerimientos legales, fiscales y administrativos ante las entidades de control. Presentación de los informes requeridos por los organismos de control oficiales (DIAN, Alcaldía de Bogotá, APC).	- Realización de la Asamblea ordinaria 2024. - Dos reuniones de la Junta Directiva del Grupo Semillas. 2025. - Presentación de informes de gestión y económicos de los proyectos, a las agencias de cooperación que financian los proyectos, acorde con los requerimientos pactados. - 2 auditorías de los proyectos (preparación y entrega de información requerida por los auditores. (Reportes de la auditorias sin novedad). - Presentar en forma oportuna de los informes requeridos por los organismos de control (DIAN, Alcaldía de Bogotá, APC),	Todas las actividades planteadas se cumplieron

Luego, el director, amplia a manera de resumen que a nivel de territorios se destacan como logros estratégicos:

1. Se tiene un enfoque fuerte de economía solidaria que incluso plantea diálogos con otras organizaciones de América Latina y ha logrado atravesar la barrera de los 1.000 millones de ahorros por parte de las comunidades.
2. Se han integrado los distintos enfoques de la estrategia de desarrollo local: semillas criollas, agroecología, economía solidaria, energía comunitaria, derechos de las mujeres, derechos del campesinado y la gestión del agua.
3. En el sur del Tolima el acceso al agua sigue siendo el reto más grande. Se ha entendido por parte del equipo y de las comunidades sobre la urgencia de trabajar en una escala mayor y de abordar desde la política, la justicia hídrica y el acceso al agua.
4. En el norte del Cauca se tiene una propuesta articuladora seria como lo es el corredor afroalimentario. No obstante, se necesita de la articulación con el Estado, y ante todo, una agenda que vincule los derechos territoriales.
5. Se avanzó en una meta muy importante que es la gestión de la agrobiodiversidad en el bosque seco tropical y esto fue posible al apoyo del proyecto Agroecology Fund, al acompañamiento que se hizo posible al apoyo de Fastenaktion y DKA.

6. Las familias de Planadas y del Cauca, ya están participando regularmente en mercados campesinos con producción diversificada y constante. El huerto pijao y la finca tradicional son espacios visibilizados.

Se destaca a nivel de alianzas políticas y de incidencia en los territorios:

- La mesa de energías comunitarias con Censat, Comunidades Setaa, Red Biocol, Cabildo del norte del Cauca, Fundación Utta, Grupo Semillas y Coosaviunidos.
- La mesa del agua del sur del Tolima con la participación de 20 organizaciones locales.
- El comité de incidencia frente a la minería del norte del Cauca, y, sobre todo, la cooperación entre Grupo Semillas y la Corporación Colombia Joven
- El espacio de seguimiento del Derecho Humano a la Alimentación con la Gobernación del Cauca.

Es muy valioso el aporte de la alianza Upyca al debate nacional sobre la resignificación de la Utilidad Pública. Gracias a esto se ha extendido la alianza con Cosajuca, Amar es más del Quindío, la Asociación de mujeres campesinas de Cajamarca y Anaime, la parcialidad de Karambá en Quinchía.

En cuanto a las políticas públicas rurales y ambientales se plantean como retos:

El gobierno nacional en su Plan Nacional de Desarrollo propuso realizar cambios significativos en las políticas rurales y del sector agropecuario y en los temas ambientales, pero estos cambios no han avanzado significativamente por diversos factores como:

- El gobierno nacional no ha realizado una adecuada planeación, priorización y ejecución de las políticas públicas y programas de desarrollo. Se han replicado e implementado las mismas estructuras de gobierno que han estado dominando la política convencional y no se ve voluntad política y capacidad de ejecución acertada de recursos a pesar una profunda crisis presupuestal del Estado.
- En general persisten estructuras institucionales de los Ministerios y entidades adscritas que se resisten al cambio, y que han llevado a gran parte del plan de gobierno que en teoría fue bien estructurado, integral y coherente no aterrice en acciones concretas comunidades rurales en los territorios.
- Adicionalmente en el país el gobierno ha enfrentado una férrea y radical oposición y bloqueo a las políticas gubernamentales, por parte de los sectores políticos que se oponen y obstaculizan los cambios que se requieren al interior del Estado que han limitado la gobernabilidad y aceptabilidad de las políticas del gobierno; que se suman a la profunda crisis económica; también las organizaciones sociales continúan con dificultades para articular luchas y agendas comunes, entre otros aspectos críticos.

A pesar de estas dificultades en 2025 las organizaciones de la AxA han participado en los espacios institucionales para la implementación de la política pública de agroecología; en la gestión e impulso del proyecto de ley sobre agroecología en el Congreso de la República; en la formulación de la política pública de protección de semillas criollas, en la mesa ampliada de ACFEC para implementar algunos temas de esta resolución.

Luego de la sentencia de la Corte Constitucional sobre la contaminación genética de los maíces criollos en resguardos indígenas, en 2025 las organizaciones accionantes de la Tutela, con el apoyo de la AxA han avanzado en construir consensos y una ruta de implementación de la sentencia, que está siendo concertada con el MADR y entidades del sector, pero con pocos avances.

Desde las organizaciones de la Ax A se está promoviendo la campaña “Colombia libre de transgénicos”, en la que se han incorporado numerosas organizaciones sociales, redes y procesos locales, y se ha logrado posicionar esta iniciativa ciudadana, que complementa las diversas acciones para enfrentar esta problemática de los transgénicos en el país.

Seguidamente, el director del Grupo Semillas, en cumplimiento de las disposiciones de la Ley 222 de 1995, informa: Que la Corporación Grupo Semillas es viable al futuro dadas las condiciones en que se ha venido desarrollando la organización con los recursos provenientes de las organizaciones financiadoras de los

proyectos y con recursos propios.

Que durante el año 2025 no celebraron operaciones con los administradores de la entidad, por un valor superior a 10% del presupuesto institucional.

Que en cumplimiento del artículo 47 de la Ley 222 de 1995 modificada con la Ley 603 del 27 de Julio del 2000, podemos garantizar a las autoridades, que los productos protegidos por derecho de propiedad intelectual están utilizados en forma legal, es decir con el cumplimiento de las normas respectivas y con las debidas autorizaciones; como también en el caso específico del Software acorde con la licencia de uso de cada programa; además, las adquisiciones de equipos es controlada de tal manera que nuestros proveedores satisfagan a la empresa con todas las garantías de que éstos son importados legalmente.

Que, a la fecha de presentación de los estados financieros, informe de gestión y realización la presente asamblea, no existen ni ocurrieron hechos después del ejercicio fiscal 2025, que den lugar a revelación.

Que, durante el año 2024 las operaciones desarrolladas con los administradores de la entidad, corresponde a los siguientes montos y no superan el tope establecido por la ley del 30%:

Beneficiario	**Cargo**	**Valor anual pagado**	**% dentro del presupuesto anual**
Germán Alonso Vélez Ortiz	Director – Representante legal	$ 100.800.000	5.6%
Fernando Castrillón Zapata	Coordinador - Rep. legal suplente	$ 114,254,380.00	6.4%

La presidente de la Asamblea, Laura Gutiérrez pregunta a los asambleístas si tienen comentarios, dudas y preguntas, respecto al informe de Gestión.

Álvaro Acevedo toma la palabra y habla acerca de la Alianza por la Agrobiodiversidad. El Señor Acevedo pregunta por el plan de la Alianza y replica porque no se evalúa la alianza en función de ese plan. Hace notar que existen actividades numerosas en este eje y también que fue el tema que más ingresos recibió. Señala, que el Movimiento Agroecológico, al hacer parte de la Alianza, no fueron invitados a las actividades y tampoco se recibió participación de la evaluación de la Alianza en una actividad realizada en San Agustín. Realiza tres preguntas:

1. Cuál es el plan de la Alianza
2. Cómo se seleccionan las organizaciones
3. Cómo se articula el Plan de Semillas con el plan de la Alianza por la Agrobiodiversidad

Germán Vélez, toma la palabra y responde:

1. El presupuesto es significativo porque es tanto para la Alianza, como para actividades del Grupo Semillas.
2. La Alianza es una plataforma de articulación, que no tiene presupuesto propio y no requiere como tal un plan, puesto que es una articulación.

Catalina Toro, pide la palabra y pregunta si hay nuevos espacios de actuación territorial de Grupo Semillas. En el Caribe hay un grupo de agricultoras por la vida en San Andrés Islas y también se menciona lo del Meta con la investigación en contaminación de maíces. Pregunta si la Red de Semillas Libres está vinculada a esta actividad. También habló de que al interior de la Universidad se presentó la propuesta de crear un Grupo de Estudio promovido para las Agroecologías, pero que no fue aprobado.

Germán responde al respecto, que no hay acciones en otros territorios porque no se tienen recursos. Pide a Fernando explicar brevemente sobre la posibilidad de trabajar en el Caribe dependiendo de lo que se acuerde con una institución llamada ACT (Amazon Conservation Team) y en ese sentido se prevé moverse hacia el Caribe o la Amazonía. Esto obliga a evaluar modelos.

También pregunta Catalina, como se adecúa la Institución a la situación política. Germán responde que se ha articulado algunas acciones, pero es muy lenta esa adecuación y ha habido muchas resistencias desde los institutos descentralizados (ICA, Corpoica) y de otro lado se ven las mismas situaciones que estaban antes del gobierno actual.

Orlando Pamo, señala con respecto al cumplimiento de la sentencia T 247 de 2023, que se está enfrentando a un modelo que encausa los paquetes tecnológicos al extractivismo agroindustrial, lo cual sigue enquistado en el Estado. Insiste en la necesidad de actuar desde lo local, porque se están introduciendo con fuerza en los territorios y pueden aprovechar la sentencia para debilitar la acción local de ese modelo. Se necesita una cartilla pedagógica para formar los gobiernos y comunidades. Se necesita ir más allá de la Sentencia.

Germán Vélez, señala que en cuanto a lo de la política pública, se debe tener en cuenta el aprendizaje de la audiencia en el Senado. Se observó una gran asimetría. Y se necesita una base más amplia que le diga NO a los transgénicos.

La presidente de la Asamblea pregunta si no hay más preguntas y comentarios. Dado que no los hubo, entonces se procedió a someter la aprobación del informe de gestión. La votación arrojo el siguiente resultado: 9 votos aprobado, 0 votos en contra y 0 abstención. Por lo que declara aprobado el Informe de gestión.

Acto seguido, la presidente de la Asamblea, lee el punto siguiente que es la presentación e informe de Estados Financieros del año 2025 y se solicita a Milena Castro, contadora y directora administrativa del Grupo Semillas, la presentación del informe de estados financieros: Estado de la situación financiera, Estado de resultados y estado de cambio en el patrimonio, estado de flujo en efectivo y explicación de las notas aclaratorias.

Milena Castro saluda a los y las asambleístas y presenta el informe de la situación financiera, el estado de resultados, el estado de cambios en el patrimonio, el estado de flujos de efectivo y la explicación de las notas aclaratorias. Inicia explicando que ha significado la actualización de las NIIF para la organización, destacando que, en el contexto de la evolución operativa y la gestión intensiva de recursos de cooperación, ha sido necesario fortalecer la claridad, consistencia y transparencia de la información financiera. En este sentido, se exponen los principales ajustes en los criterios contables, particularmente en el reconocimiento de ingresos por ejecución, la clasificación de fondos restringidos, el tratamiento de recursos de cooperación como ingresos diferidos, la identificación de activos según condiciones de los convenios y la incorporación de una lectura financiera por centros de costo, los cuales se reflejan en los estados financieros presentados.

CORPORACIÓN GRUPO SEMILLAS

NIT 830.107.895-7

ESTADO DE SITUACION FINANCIERA

Ejercicio terminado al 31 Diciembre de 2025 Comparado con el ejercicio terminado al 31 Diciembre de 2024 Elaborado bajo Nuevos Marcos Técnicos Normativos Contables

	NOTAS	2025	2024	Variación %
ACTIVOS	3	$745,642,508.36	$1,067,274,402.60	-43%
CORRIENTE				
Efectivo y Equivalente a Efectivo				
Cuentas por Cobrar	4	$180,072,458.35	$ 48,373,792.39	73%
Impuestos pagados por anticipado		$ -	$ -	
Total Activo Corriente		**$ 925,714,966.71**	**$1,115,648,194.99**	
NO CORRIENTE	5	$146,402,721.94	$ 912,721.94	99%
Propiedad, Planta y Equipos				
Valor Neto Propiedad Planta y Equipo		**$ 146,402,721.94**	**$ 912,721.94**	
OTROS ACTIVOS NO CORRIENTES		$ -	$ -	0%
Inversiones				
		$ -	$ -	0%
Total Activos No Corrientes		**$ 146,402,721.94**	**$ 912,721.94**	
TOTAL ACTIVOS				
$1,072,117,688.65				
$1,116,560,916.93				
PASIVO Y PATRIMONIO				
PASIVO CORRIENTE				
Cuentas por Pagar	6	$47,080,838.00	$ 23,153,801.00	51%
Ingresos recibidos para terceros	7	$763,993,213.80	$1,010,390,189.87	-32%
Pasivo Laboral	6	$50,721,218.00	$ 37,427,885.00	26%
Impuestos, Gravámenes y Otros	6	$4,735,894.00	$ 6,100,921.00	-29%
Provisiones	6	$12,700,000.00	$ 9,860,975.56	22%
Acreedores varios		$163,259,380.35	$ -	100%
Total Pasivo Corriente		**$1,042,490,544.15**	**$1,086,933,772.43**	
PATRIMONIO	8	$ 29,627,144.50	$ 29,627,144.50	0%
Fondo social				
Reserva Legal		$ -	$ -	0%
Utilidades del ejercicio		$ -	$ -	0%
Resultado de ejercicios anteriores		$ -	$ -	0%
Total Patrimonio.		**$ 29,627,144.50**	**$ 29,627,144.50**	
Total Pasivo y Patrimonio.		**$1,072,117,688.65**	**$1,116,560,916.93**	

Germán Alonso Vélez Ortíz
Representante Legal

Angy Milena Castro Cortés
Contadora Pública

CORPORACIÓN GRUPO SEMILLAS

NIT 830.107.895-7

ESTADO DE RESULTADO

Ejercicio terminado al 31 Diciembre de 2025

Comparado con el ejercicio terminado al 31 Diciembre de 2024

Elaborado bajo Nuevos Marcos Técnicos Normativos Contables

	NOTAS	2025	2024	Variación %
INGRESOS	9			
Convenios de cooperación internacional		$1,808,877,098.87	$1,694,929,362.78	6%
Venta de servicios - actividades asesoria agroecológica		$ 6,030,000.00	$ -	0%
Financieros		$120,519.53	$ 200,428.48	-66%
Diversos		$63,953.80	$ 1,690,000.00	-2543%
TOTAL INGRESOS		**$ 1,815,091,572.20**	**$ 1,696,819,791.26**	
GASTOS				
Ejecución convenios de cooperación	10	$1,811,427,105.71	$1,696,342,891.26	6%
Generales	11	$3,116,430.00	$ -	100%
Financieros		$548,036.49	$ -	100%
Otros		$ -	$ 476,900.00	-100%
TOTAL GASTOS		**$ 1,815,091,572.20**	**$ 1,696,819,791.26**	
UTILIDAD EN OPERACIONES		$ -	$ -	
UTILIDAD (PÉRDIDA) ANTES DE IMPUESTOS		$ -	$ -	
Provisión de Impuestos		$ -	$ -	
UTILIDAD/ PERDIDA DEL EJERCICIO		$ -	$ -	

Germán Alonso Vélez Ortíz
Representante Legal
CC 70.116.007 de Medellín

Angy Milena Castro Cortés
Contadora Pública
TP 291241-T

CORPORACIÓN GRUPO SEMILLAS
NIT 830.107.895-7

ESTADO DE MOVIMIENTO DEL PATRIMONIO
Ejercicio terminado al 31 Diciembre de 2025
Comparado con el ejercicio terminado al 31 Diciembre de 2024
Elaborado bajo Nuevos Marcos Técnicos Normativos Contables

	CAPITAL SOCIAL ACTUALIZADO	UTILIDADES NO DISTRIBUIDAS	RESERVA LEGAL	TOTAL
Saldos al 31 de Diciembre 2023	**$ 29,627,144.50**	**$ 4,465,363.26**	**$ -**	**$ 34,092,507.76**
Aumento de Capital	$ -	$ -	$ -	$ -
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio	$ -	-$ 4,462,825.76	$ -	-$ 4,462,825.76
Apropiación Reserva Legal	$ -	$ -	$ -	$ -
Saldos al 31 de Diciembre 2024	**$ 29,627,144.50**	**$ 2,537.50**	**$ -**	**$ 29,629,682.00**
Aumento de Capital				$ -
Utilidad (Pérdida) del Ejercicio		-$ 2,537.50		-$ 2,537.50
Apropiación Reserva Legal			$ -	$ -
Saldos al 31 de Diciembre 2025	**$ 29,627,144.50**	**$ -**	**$ -**	**$ 29,627,144.50**

Germán Alonso Vélez Ortiz
Representante Legal
CC 70.116.007 de Medellín

Angy Milena Castro Cortés
Contadora Pública
TP 291241-T

CORPORACIÓN GRUPO SEMILLAS
ESTADO DE FLUJO DEL EFECTIVO
Ejercicio terminado al 31 Diciembre de 2025

NOTAS	2025	2024
Actividades de operación		
Entradas		
Deudores		$ 23,786,747.61
Cuentas por pagar	$ 23,927,037.00	$ 13,463,176.00
Otros pasivos	$ 166,098,404.79	$ 374,600,935.05
Pasivo laboral	$ 13,293,333.00	$ 11,755,006.00
Salidas		
Deudores	-$ 131,698,665.96	
Cuentas por pagar	-$ 246,396,976.07	
Otros pasivos	-$ 1,365,027.00	
Pasivo laboral		
Efectivo neto en actividades de operación	**-$ 176,141,894.24**	**$ 423,605,864.66**
Actividades de inversión		
Entradas		
Excedentes del ejercicio		$ -
Aportes sociales		$ -
Propiedad planta y equipo		$ -
Salidas		
Excedentes del ejercicio	$ -	-$ 2,537.50
Propiedad planta y equipo	-$ 145,490,000.00	$ -
Efectivo neto en actividades de inversión	**-$ 145,490,000.00**	**-$ 2,537.50**
Actividades de financiación		
Disminución de excedentes	$ -	$ -
Aumento de reservas	$ -	$ -
Efectivo neto en actividades de financiación	**$ -**	**$ -**
FLUJO DE EFECTIVO NETO	-$ 321,631,894.24	$ 423,603,327.16
	-$ 321,631,894.24	**$ 423,603,327.16**
EFECTIVO AL INICIO DEL PERIODO	$1,067,274,402.60	$ 643,671,075.44
EFECTIVO AL FINAL DEL PERIODO	**$ 745,642,508.36**	**$ 1,067,274,402.60**

Germán Alonso Vélez Ortiz
Representante Legal
CC 70.116.007 de Medellín

Angy Milena Castro Cortés
Contadora Pública
TP 291241-T

Una vez presentados los informes de la situación financiera, el estado de resultados y estado de cambio en el patrimonio, estado de flujo en efectivo y explicación de las notas aclaratorias, la presidente preguntó a los participantes de la Asamblea si tenían preguntas, comentarios y sugerencias.

Para finalizar su presentación, Milena explica las revelaciones a los estados financieros (se anexan al acta).

La presidente de la Asamblea, Laura Gutiérrez, solicita que se hagan las preguntas y observaciones sobre el informe financiero.

Ninguna persona solicitó hablar. Seguidamente la presidente sometió a votación la aprobación de los informes, situación financiera, el estado de resultados y estado de cambio en el patrimonio, estado de flujo en efectivo y explicación de las notas aclaratorias. Las personas votaron así: 9 aprueban, 0 desaprueban y 0 abstenciones.

Acto seguido, la presidente de la Asamblea informa que el punto siguiente la rendición del informe **Gestión institucional de recursos (2025**). El director de Grupo Semillas informa que en 2025 se contó con diez proyectos provenientes de siete instituciones: Swissaid, Fastenaktion (2 proyectos), IAF, DKA (2 proyectos), Agroecology Fund y Misereor, Terre de Hommes, GGF, Heks Eper, Miva – Cordep, quienes financiaron proyectos al Grupo Semillas y se contó adicionalmente con otros pequeños fondos que apoyaron la impresión de Revista Biodiversidad.

El presupuesto Total disponible en 2025 fue de $2.570.692.032 se logró desarrollar la mayor parte de las actividades previstas y se cubrió los costos de personal de trabajo y los gastos administrativos institucionales.

El director de la institución presenta una tabla que resume la gestión de los proyectos en el año 2025.

Descripción de proyecto	Organización	Fecha	Resultado
Proyecto de formación y acompañamiento para la conformación de grupos de ahorro y crédito a población migrante en varios departamentos del país.	Acción contra el hambre	20/06/2025	**El proyecto no fue seleccionado.**
Semillas de resistencia: Alternativas comunitarias en dos regiones de Colombia para recuperar, conservar y usar las semillas criollas amenazadas por la expansión de la minería y los monocultivos en el bosque seco tropical.	Diversitatis	10/12/2025	**No se recibió respuesta de la propuesta enviada.** La organización mantiene una convocatoria abierta y permanente
Fortalecer la formación y la acción política de las organizaciones locales en el sur del Tolima, a través de escuelas de formación y de los diálogos y acuerdos entre líderes, comunidades e instituciones, con el fin de promover la gestión integral del agua y la resolución de conflictos socioambientales.	Terres des Hommes	Abril de 2025	**Aprobado** por un año: Julio 2025 - julio de 2026.
Propuesta de DDHH para la protección del agua y el derecho a la alimentación en el sur del Tolima y Cauca.	Conservation, Food, & Health Foundation	Enero de 2026	**No seleccionado.** Nos invitaron a volver presentarnos en mayo 2026,
Cartografía de conflictos por el agua. Análisis desde y por los territorios- EATMQL	Itacho	Enero de 2026	**Proyecto en evaluación.** Solicitaron ajustar la propuesta
Aportar a la resiliencia climática de los sistemas alimentarios ancestrales de familias afrodescendientes del corredor afroalimentario del norte del Cauca, con una vinculación integral de la niñez local, a través de la apropiación de saberes, la agroecología y la conservación de la agrobiodiversidad adaptada a las condiciones del bosque seco tropical.	Fondo Acción	Marzo de 2026	**Proyecto en evaluación.** En mayo definen las organizaciones que pasan a formular propuesta completa
Fortalecimiento de unidades productivas con energías comunitarias.	Fondo Suizo Repic	Enero de 2026	**Aprobado en 3 etapas.** Solicitaron ampliar información

Seguidamente se presenta la estrategia de Sostenibilidad 2025- 2027. En este aspecto se tiene en cuenta la consultoría externa: Estrategia de sostenibilidad financiera de Grupo Semillas, que fue desarrollada a raíz de la suspensión del apoyo de la Interamerican Foundation, el equipo de evaluación y monitoreo- Evaluar, invitó a las

organizaciones copartes a hacer parte de una consultoría para la consecución de recursos. Fuimos seleccionadas 8 de 36 organizaciones y Grupo Semillas fue acompañada por una consultora con experiencia, Patricia Manjarrés. Esta consultoría se llevó a cabo durante 4 meses entre agosto y diciembre de 2025. y participaron por parte de Grupo Semillas: Germán Vélez, Milena Castro, Humberto Cárdenas, Anthony Rondón y Fernando Castrillón. Participaron como invitados dos delegados del Sistema de Iniciativas de Paz y también, Marcela Campuzano del equipo de Seguimiento de IAF en Colombia.

El Objetivo de esta asesoría fue formular una estrategia de sostenibilidad financiera de Grupo Semillas, diseñada en un contexto en el que el financiamiento para causas sociales está experimentando transformaciones profundas y donde la organización enfrenta el desafío de reducir su dependencia de la cooperación internacional. La propuesta buscó construir un modelo más robusto y diversificado que asegure la continuidad de la misión institucional a largo plazo.
La estrategia identificada fue un esfuerzo de articulación que reúne múltiples ideas del equipo de trabajo; se destaca como logro principal del proceso el haber impulsado a la organización a salir de su zona de confort, planteando soluciones detalladas y realistas que fortalecen la visión institucional de largo plazo.

La consultoría permitió identificar fortalezas y debilidades de Grupo Semillas y ante todo, permitió priorizar entre 46 posibilidades de acceso a recursos, 4 de ellas:

1. Donaciones directas por botón en la página web.
2. Gestión individual de proyectos.
3. Formación de alianzas y gestión con otros aliados.
4. Venta de servicios.

Se planteó una serie de componentes para reducir la alta dependencia de la cooperación internacional y garantizar la continuidad de la misión institucional:

- Se identificaron tendencias como la digitalización de la filantropía, la creciente exigencia de transparencia, la inversión social corporativa bajo criterios ESG y la disminución de fondos provenientes de países donantes. Este panorama identifico la urgencia de diversificar ingresos, del Grupo Semillas, como la cooperación sur-sur y las nuevas formas de inversión social estratégica;
- La búsqueda de la diversificación sin sacrificar coherencia ética, fortalecer la autonomía institucional y construir relaciones de largo plazo basadas en confianza y transparencia.
- Se plateó la necesidad de fundamentar la estrategia en cuatro pilares —identidad, portafolio de proyectos, comunicación y propósitos de recaudación claros— dando al Grupo Semillas un lenguaje común para orientar sus acciones y explicar su valor ante donantes y aliados.
- Las líneas estratégicas es el corazón operativo de la estrategia (donaciones digitales, convocatorias, consultorías, acompañamiento territorial y formación). Se identificó un mapa claro de diversificación, evidenciando que la fortaleza de las estrategias de corto y largo plazo.
- Se reconoce que Semillas no cuenta hoy con un área robusta de movilización de recursos ni con un equipo especializado en comunicación estratégica. Por ello, se plantea un modelo gradual y flexible, donde funciones mínimas permitan arrancar y se amplíen conforme se generen nuevos ingresos.
- Se identificaron los riesgos sobre factores que podrían afectar la sostenibilidad, lo que se requiere la gestión de riesgos y no solo planeación financiera. Junto con ello, el sistema de seguimiento y evaluación a partir de indicadores.

Se le entregó por medio digital el informe de gestión de recursos de Grupo Semillas. Es una hoja de ruta coherente, realista y medible, que le permitirá evolucionar hacia un modelo de sostenibilidad sólido y equilibrado, garantizando la continuidad de su misión de defensa de los territorios, las semillas y la soberanía alimentaria en Colombia.

Para asegurar el éxito en la implementación de las iniciativas presentadas, es importante fortalecer capacidades técnicas para maximizar el éxito en convocatorias, así como la urgencia de rediseñar la página web y profesionalizar la estrategia de comunicación para aumentar la visibilidad y la legitimidad pública. Igualmente, se resalta la importancia de contar con una gobernanza más clara, definiendo roles y responsabilidades y considerando la creación de un cargo específico para la sostenibilidad y la gestión de servicios.

También presenta el plan de contingencia, que tiene por objetivo, atender de manera urgente, pero organizada y compartida, la crisis que se puede presentar a partir del mes de 2026, de tal manera que podamos asegurar los recursos y sentar las bases del Plan Institucional de Búsqueda de Recursos formulado con el apoyo de IAF. Este plan no reemplaza el Plan Institucional acordado y trabajado por parte del equipo con el apoyo de asesoría de Interamerican Foundation. Este plan de contingencia se inició su ejecución en 2025.

Objetivo estratégico	**Actividad**	**Plazo y Recursos**	**Responsables**
Gestión del Plan de financiamiento a nivel institucional y de gobernanza			
Articular la gestión de recursos como una acción estratégica de Grupo Semillas en todos sus niveles.	Lectura del documento definitivo	1-7 oct	Todos
	Presentación al equipo los puntos clave del documento	8 oct	Germán, Anthony, Milena, Humberto, Fernando
	Elaboración de resumen ejecutivo	Martes 7	Fernando, Fernanda
	Presentación a la junta y la Asamblea. Reunión virtual 2 horas	Agendar tiempo	Germán, Anthony, Milena, Humberto, Fernando
	Reuniones, llamadas y citas: ACT y otros Incluye retroalimentación, informe corto y tener una central de datos e información -drive	Almuerzos	Germán, Fernando, Anthony, Yasmín, Ányela, Humberto, Melissa.
	Reunión semanal de seguimiento. 1,5 horas	Definir día	Todo el equipo
	Envío de cartas a potenciales donantes		Anthony, Germán.
	Ajuste al plan Estratégico para internalizar la gestión de recursos en el PE y en los planes de trabajo de todas las personas de GS.	13 nov	Fernando, Germán
	Reunión con la Junta Directiva y reunión (no asamblea) con los demás miembros de la Asamblea, para presentar el plan y vincular personas de la misma al Plan.	19 sept 6 nov	Fernando, Germán
Negociación con donantes actuales			
Informar de la situación y procurar la optimización y adición de recursos	Ajustar la propuesta de Energía para enero- febrero de 2026. PIEJC aceptó extender el tiempo y el uso de recursos para pago de Yasmín y realización de tareas claves.	30 enero	Yasmín, Fernando, Milena
	Reunión con Terres des Hommes: solicitar extensión de tiempo y uso de recursos año 2026	30 octubre	Fernando, Milena
	Revisión proyecto Agroecology Fund	28 enero	Germán, Melissa
Botón de donaciones y comunicaciones			
Adecuar los ajustes básicos para recibir	Capacitación básica del equipo en el tema de donaciones digitales (buscar contacto de Natura y otros, a través de IAF)	25 octubre	Fernando, Leidy, Sancho

donaciones online y adecuar de manera urgente la búsqueda de fondos con la comunicación e incidencia	Realizar una propuesta visual como la del corredor para la gestión de recursos.	4 nov	Sancho, Leidy, Yasmín, Ányela, Fernanda, Humberto
	Construcción plan de incidencia y comunicaciones para las donaciones digitales teniendo en cuenta las recomendaciones de Patricia Manjarrés	21 febrero	Sancho, Leidy, Humberto, Milena, Fernando
	Establecer las campañas que gobernarán el plan. Lineamientos conjuntos con comunicaciones.	28 febrero	Germán, Sancho, Leidy, Humberto, Fernando, Ányela.
	Ajuste a las redes sociales y la página web.	30 marzo	Sancho, Leidy, Germán
	Creación del perfil linkedin	15 enero	Leidy, Sancho, Fernando
	Taller vaki y Storytelling	15 dic.	Fernando, IAF
	Campaña Vaki	15 marzo	Fernando, Leidy, Sancho
Nuevos proyectos y consultorías			
Gestionar de manera urgente proyectos e ingresos para el primer semestre 2026	Presentación al menos de tres propuestas de financiamiento según recomendaciones de Patricia Navarrete	10 oct -30 nov	Germán, Anthony, Melissa, Humberto, Milena.
	Organizar portafolio del tema de energías para presentar a organizaciones nacionales	30 noviembre	Yasmín, Nubia, Fernando, Leidy, Fernanda, Sancho
	Organizar portafolio de asesoría en Economía Solidaria para presentar a organizaciones nacionales.	30 enero	Yasmín, Nubia, Ányela, Fernando, Leidy, Fernanda, Sancho

Fernando Castrillón realizó una descripción de la estrategia del plan y destaca:

1. Es un insumo muy importante, y se invita a la Asamblea a conocerlo en detalle, que no solo muestra una ruta para acceder recursos, sino también que muestra las fortalezas y debilidades de la institución.
2. Semillas depende en un 99% de recursos de cooperación y esa matriz debe cambiarse. Es necesario gestionar ingresos propios para financiarse.

La presidente de la Asamblea pregunta si hay preguntas y comentarios y solicita plantearlas.

Diana Murcia, celebra la apertura a hacer estos cambios, porque también se necesita cuidar y proteger la institución. Las organizaciones que no lo hacen tienen a su vez, la mayor dificultad para acceder a recursos.

Hay un amplio espectro de ejemplos que muestran la necesidad de hacer ajustes, incluyendo la venta de servicios. También es necesario de dejar de hacer tareas gratuitas.

Catalina Toro, señala que las regalías de Mincencias tienen los recursos muy significativos, y que hay líneas muy similares a las que hace Semillas, algunas con énfasis con DHA, Autonomía sanitaria y Paz, Bioeconomía y territorios sostenibles.

Álvaro Acevedo, que es una ruta que puede aprovechar Semillas en alianzas con las Universidades. Pregunta además que, de cara al informe, ¿cuáles son los temas a los que tendríamos que renunciar? Álvaro señala que el trabajo territorial es el que enamora y debemos visibilizar. Se le respondió que el Plan de 2026 ya fue ajustado por el equipo de Grupo Semillas y que efectivamente se realiza un esfuerzo por no abandonar el trabajo en los territorios.

Luego, se pide continuar con el orden del día y se pide al director, Germán Vélez, que presente el plan de trabajo y el presupuesto del año 2026.

Germán parte exponiendo que este año, sólo se cuenta con seis proyectos aprobados y 3 en proceso de aprobación. A continuación se presenta el plan siguiente para el año 2026:

Actividad estratégica	**Actividades principales**	**Indicador de resultados**
Eje de trabajo 1. SISTEMAS PRODUCTIVOS. (TOLIMA – CAUCA)		
1.1 40 grupos locales de ahorro y dos fondos rotatorios de	**Tolima:** 1. Encuentro anual de organizaciones de la Economía Solidaria. 2. Capacitación a los gestores comunitarios que	Una comunidad de aprendizaje, acción social y política que vincula, en distintos niveles, a 30 grupos locales para

economías propias, populares y solidarias en el sur del Tolima y norte del Cauca fortalecido 1.2 Articulación a comunidad de aprendizaje de 10 grupos locales para fortalecer el ahorro, las economías propias, populares y solidarias	realizarán el seguimiento a los grupos de ahorro comunitario. 3. Integrar los delegados de al menos 5 grupos en la discusión del proyecto de Ley de Grupos de ahorro y economía solidaria promovidos por el senador Carlos Benavides y a la comunidad de aprendizaje con otras organizaciones de Colombia y el continente. 4. Acompañamiento a 10 emprendimientos seleccionados en el sur del Tolima para la actualización de sus planes de comercialización y el fortalecimiento de sus ventas **Fondo Rotatorio:** Escalamiento de proyectos productivos de Mango, producción de peces, Flor de Jamaica.	fortalecer sus procesos mediante acciones solidarias. Tres empresas comunitarias en formación y con comercialización de productos a nivel regional Los 10 grupos de ahorro con mayor capacidad y dinamismo se integran a redes y estrategias de Economía Solidaria a nivel regional y nacional
	Cauca: 1. Planificación y seguimiento a la conformación de la Red local de Grupos de Ahorro y la creación de un nuevo grupo con niños y niñas de la 2da cohorte de la Escuela Casilda Cundumí.	45 agricultores/as y emprendedores/as comercializan en los diversos mercados afroalimentarios

	2. Acompañamiento a mercados afroalimentarios del norte del Cauca - comités y asambleas de mercados para la gobernanza comunitaria y fortalecimiento operativo. **Fondo rotatorio:** Articulación del Fondo Rotatorio a los mercados y grupos de ahorro.	Una ruta de articulación a los mercados afroalimentarios para el cumplimiento de la función social del Fondo Rotatorio.
1.3 Acompañamiento a 80 familias en producción agroecológica en el bosque seco tropical del sur del Tolima y Norte del Cauca.	1. 4 talleres para planes y diseños prediales en el sur del Tolima. 2. Un estudio participativo para conocer el "plato" de 30 familias en dos comunidades (norte del Cauca y el sur del Tolima). 3. Plan general de recuperación, conservación, uso y manejo de semillas criollas en las comunidades de Chenche Agua Fría.	50 familias elaboran un diseño predial en sus fincas integrados al modelo de huerto pijao. 30 familias han diversificado la alimentación con productos agroecológicos producidos en sus parcelas. 10 mujeres y 8 hombres se integran para la recuperación, conservación, uso y manejo de semillas criollas del huerto pijao.
1.4 Promoción de energías comunitarias como motor de desarrollo en el Sur del Tolima y Norte del Cauca adaptadas al cambio climático y bajo consumo energético.	**Tolima:** Monitoreo a sistemas energéticos y plan de mejoramiento de la producción de peces en la comunidad de Tamirco. 5 visitas anuales de seguimiento, asesoría y acompañamiento técnicos a proyectos seleccionados por el Fondo Rotatorio. Promoción de soluciones de uso de energía centradas en el agua. Asesoría para el establecimiento de 10 estufas ahorradoras	Se fortalece el portafolio de Energías comunitarias con el escalamiento de 3 proyectos comunitarios que integran uso de la energía, producción agroecológica o en transición y beneficios a mujeres y jóvenes
	Cauca: Seguimiento al enfoque de energía comunitaria – impactos de los sistemas de bombeo solar fotovoltaicos.	Un documento de síntesis frente al acceso al agua de consumo humano y riego.
Eje de trabajo 2. DEFENSA TERRITORIAL		
2.1 Dinamización de la mesa del agua del sur del Tolima con 20 organizaciones locales.	**Tolima:** 1. 2 reuniones para el acompañamiento a organizaciones para el ajuste y exigencias en el seguimiento a la agenda de la mesa del agua en el sur del Tolima. 2. 2 talleres a líderes y lideresas de los acueductos del sur del Tolima, del norte del Cauca asociados al corredor afroalimentario y al equipo de Grupo Semillas para conocer el decreto 960 de 2025, su alcance y posibilidades. 3. Una pieza gráfica sencilla en sistematización y entrega de diagnóstico sobre conflictos por el agua en el sur del Tolima a instituciones y entidades ambientales como Cortolima, el Ministerio de Ambiente y las alcaldías municipales.	Mapa de conflictos ambientales asociados al agua usado por las organizaciones locales. Una publicación corta sobre el estado del agua en el sur del Tolima.

2.2 Proyección y fortalecimiento del comité de incidencia frente a la minería del norte del Cauca para que la Corporación Autónoma Ambiental del Cauca y las	1. Ajuste del Plan de incidencia 2026. 2. Acompañamiento y seguimiento a la estrategia de articulación y fortalecimiento del Comité por la defensa del territorio afronortecaucano – incluye acercamiento con comités de mercados y grupos de ahorro para que integren el comité de incidencia. 3. Planificación, investigación y construcción del quinto informe de control social frente a la calidad del agua de los pozos profundos en el Corredor afroalimentario.	Una estrategia de articulación e incidencia conjuntas. Al menos 2 encuentros anuales del Comité destinados a mejorar sus integración y gobernanza. Un informe de control social elaborado y radicado.
alcaldías, obliguen al cumplimiento de medidas que no afecten a las fincas tradicionales.	4. Acompañamiento para la construcción de una ruta de diálogo e incidencia con la Mesa Minera de Villa Rica y con Procuraduría agraria y ambiental del Cauca. 5. Gestión de recursos económicos y financieros conjuntos con agencias de cooperación para la incidencia del Comité (Incluye liderar las gestiones con la Embajada de Alemania y Francia.	Acuerdos para el acompañamiento en la Mesa Minera y Procuraduría, que incluye al menos 3 reuniones al año. Una ruta de acercamiento y gestión para la financiación del Corredor afroalimentario.
2.3 Aportes a la implementación del Corredor afroalimentario del norte del Cauca.	1. Ajuste e implementación de una estrategia comunicativa para el Corredor afroalimentario del norte del Cauca en el 2026. 2. Explorar la creación de la Mesa interinstitucional para el fortalecimiento del Corredor. 3. Elaboración del mapa de conflictos territoriales del Corredor afroalimentario.	480 personas organizadas se integran a las acciones estratégicas del Corredor afroalimentario y 200 agricultores/as, líderes comunitarios y de organizaciones locales participan de la semana de la finca tradicional. Una ruta de acercamiento con Instituciones para explorar la creación de la mesa.
2.4 Acciones de exigibilidad del DHANA en el norte del Cauca	1. Incidencia en favor de la gobernanza popular alimentaria en diferentes instancias de participación y articulación interinstitucional multinivel para el fortalecimiento del Corredor Afroalimentario, incluida la participación en el Grupo de Trabajo del Mecanismo de la Sociedad Civil y los Pueblos Indígenas (CSIPM) sobre la Construcción de Sistemas Alimentarios Resilientes. 2. Acompañamiento al enfoque de territorios alimentarios saludables para NNAJ: encuentros, intercambios y laboratorios de cocina. 3. Apoyo la estrategia de comunicación del DHANA: Difusión de materiales y articulación a la estrategia de comunicaciones del Corredor afroalimentario. 4. Dos reuniones cortas de acompañamiento a organizaciones para el ajuste y exigencias en la entrega de informes de control social en el norte del Cauca. 5. Participación en el estudio de FIAN sobre diversidad nutricional, alimentaria y agrobiodiversidad apoyado por AEF.	Compilados aprendizajes conjuntos que fortalecen las acciones estratégicas del Corredor. Colectivos de niños y niñas, adolescentes y jóvenes con capacidad de agencia de sus territorios alimentarios. Diseñados y publicados materiales comunicativos 1 resumen del informe de control social del norte del Cauca
2.5 Promoción derechos en materia de género, oferta institucional y desarrollo de aptitudes para defender sus derechos.	1. Dos talleres virtuales sobre la ley de mujer rural, orientados a los procesos comunitarios de base rural y en especial a las organizaciones de mujeres del sur del Tolima (Asfumujer, Manos de Mujer y Coosaviunidos) y norte del Cauca (Red Munorca). 2. Campaña para el reconocimiento del aporte de las mujeres en los procesos de defensa territorial y alternativas para la vida digna en el territorio.	Difusión y sensibilización a través del reconocimiento de 10 mujeres indígenas, afrodescendientes y campesinas que han aportado al proceso y también la de sus organizaciones de procedencia.

2.6 Resignificación UPyCA	1. Seguimiento a diálogos con instituciones publicas (APPA, TECAM, ZRC y Espacios acuáticos agroalimentarios) 2. Ajuste agenda UPyCA. 3. Divulgación de estudios jurisprudenciales. 4. Articulación a luchas vigentes que usan la Upyca (Cajamarca, norte del Tolima) y a la red de iglesias contra la minería. 5. Divulgación UPyCA en cumbres (Agraria en Cartagena y sustitución combustibles fósiles Santa Marta)	1. Una agenda Upyca actualizada 2. Fortalecimiento de alianzas en Colombia y América Latina

Eje de trabajo 3. GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO PARA LA DEFENSA TERRITORIAL		
3.1 Dos escuelas de formación en el Sur del Tolima y Norte del Cauca	**Tolima:** 1. 2 módulos de la VI cohorte de la EMQL. 2. Una investigación conjunta sobre la gestión del agua en los territorios. 3. Dos encuentros de egresados de la Escuela agroecológica y territorial MQL. 4. Recuperación de estrategias agroproductivas frente al cambio climático a partir de la investigación de AEF	30 personas de la vi cohorte de la EATMQL culminan su proceso de formación y 1 investigación colectiva centrada en el agua. 1 documento sencillo sobre la identificación de estrategias de producción agroecológica que más funcionan de cara al cambio climático.
	Cauca: 1. Ajuste de metodologías de aprendizaje y realización de la 2da cohorte de la Escuela Casilda Cundumí con énfasis en niños y niñas - laboratorios de cocina tradicional, medicina ancestral, suelo y agua (bioindicadores de calidad), clima y biodiversidad (semillas, polinizadores, controladores), grupos de ahorro y cultura de paz, investigaciones participativas. 2. Construcción del documento de aprendizajes de la Escuela Casilda Cundumí, con énfasis en metodologías con potencial de réplica.	25 niños y niñas de Villa Rica y Puerto Tejada se forman mediante 7 encuentros de la Escuela Casilda Cundumí. Un documento de aprendizajes difundido.
3.2 Gestión de alianzas en el Cauca para generación del conocimiento.	Acompañamiento a la implementación de la IV cohorte del Diplomado en Gestión de economías propias - Documentación de aprendizaje y divulgación de sus impactos.	30 agricultores, emprendedores y líderes comunitarios de Padilla, Villa Rica, Puerto Tejada y Guachené, se forman en 12 encuentros del diplomado.
3.3 Investigación, intercambios y diálogos en el marco de la IAP con AEF.	Investigación acción participativa sobre semillas resilientes a la crisis climática en el bs-T del sur del Tolima y norte del Cauca – sistematización y análisis de información y presentación de resultados finales.	Un documento sobre los resultados y hallazgos de la investigación - Una infografía resumen de los hallazgos.

Eje de trabajo 4. DERECHO HUMANO A LA ALIMENTACIÓN (Incidencia política)		
ACTIVIDADES ESTRATÉGICAS	**ACTIVIDADES PRINCIPALES**	**INDICADORES DE RESULTADO**

4**.1 . Protección y defensa de las semillas criollas**	**Alianza por la Agrobiodiversidad** -Posicionamiento y articulación del tema de la defensa y protección de las semillas en la campaña de AxA -Participación espacios institucionales (Mesa intersectorial) para formulación de la política pública para protección de semillas. - Documentos de posición sobre la política pública para la protección de semillas criollas. - Reuniones con equipos de comunicación e incidencia de las organizaciones de la AxA para articular acciones comunes para la defensa de la agrobiodiversidad. Articulación de las campañas. **Alianzas internacionales para la defensa de la Biodiversidad:**	- Las organizaciones que conforman la Alianza por la Agrobiodiversidad (AxA) incorporarán de manera estratégica en sus agendas políticas el tema de la defensa y protección de la agrobiodiversidad en sus acciones de incidencia ante la institucionalidad nacional y local, con especial énfasis en el control y oposición a los cultivos transgénicos en los territorios. Este posicionamiento común permitirá articular las demandas de las comunidades indígenas, campesinas y afrodescendientes en torno a la protección de sus semillas y saberes asociados. - Se logra incidir en la implementación de políticas públicas y marcos
	Promoción y gestión de actividades en el marco del Tribunal Permanente de los Pueblos en el tema de semillas. - **Participación** - Realización de eventos virtuales con org. sociales territoriales en Colombia y con org de América Latina, para hacer aportes al TPP. - Un documento del proceso en A. Latina a presentar al TPP. - **Alianza Biodiversidad:** impresión y distribución de 2 números de la Revista Biodiversidad impresos - Articulación de acciones de org de A. A Latina y análisis de experiencias internacionales sociales y locales para proteger la agrobiodiversidad y para enfrentar los cultivos GM.	normativos estratégicos para garantizar que incorporen lineamientos y acciones promovidas desde la AxA en favor de la protección de la agrobiodiversidad y el control de los cultivos transgénicos. - Se avanza en que las políticas públicas se reconozcan e incorporen el reconocimiento de las semillas como "bienes comunes de los pueblos", el fortalecimiento de los sistemas tradicionales de semillas y la adopción de medidas para prevenir y controlar la introducción y expansión de cultivos genéticamente modificados en los territorios.
4.2 Acciones frente a los Transgénico	**Coordinación de acciones de movilizaciones sociales en el marco de la campaña "Colombia libre de transgénicos":** - Posicionamiento en el debate público nacional sobre los cultivos GM. Participación en procesos formativos con líderes y lideresas comunitarias: Talleres, foros, eventos regionales y nacionales sobre los impactos de los transgénicos. - Articulación de estrategias de comunicación: Elaboración de materiales comunicativos en el marco de la Campaña. (https://www.instagram.com/colombialibred etransgenicos_/), - Promoción de iniciativas de declaratoria de TLT en Territorios indígenas y campesinos. - Espacios de diálogo y de agendas comunes con org. de A. Latina sobre estrategias frente a los cultivos G.M. - Monitoreo y acompañamiento jurídico a las acciones judiciales frente a los cultivos GM	- La Campaña Colombia Libre de transgénico, se posiciona a nivel nacional y territorial y se fortalece y amplia participan numerosas organizaciones sociales y locales de todo el país.

Implementación de la Sentencia T- 247 de 2023	**Acompañamiento y asesoría jurídica a las org accionantes de la Tutela, para la implementación de la sentencia de la C.C. T-247 (**resguardos indígenas de Tolima, Cauca, Sucre, Córdoba, Caldas y Huila). - Reuniones virtuales con los accionantes. - Reuniones virtuales y presenciales con el MADR e instituciones adscritas (ICA y Agrosavia), para concertar la implementación de la sentencia. - Participación en la comité de expertos sobre transgénicos convocada por MADR e ICA en el marco de la implementación de la sentencia. - Un documento de posición de las organizaciones sociales frente a los mecanismos jurídicos para controlar los OGM en Colombia. - 2 materiales comunicativos digitales sobre implementación de la sentencia.	- Las org de la AxA acompañan y asesoran a las organizaciones indígenas accionantes de la Tutela en la implementación de la sentencia T- 247. - - Se logra incidir sobre el MADR para que avance en la implemente la sentencia de la C.C, especialmente en los temas mas críticos: medidas de control para controlar los impactos del maíz GM y medidas jurídicas para la protección de las semillas criollas en el país.

Política pública nacional de Agroecología	- Las org. sociales de la AxA apoyan la construcción de la ruta para implementar la política. - Reuniones y documentos que promuevan la incorporación del tema de semillas en la política pública de agroecología. - Se acompañan actividades relacionadas al lineamiento 4 de la PP de Agroecología	Las org. sociales inciden y promueven la aprobación del proyecto de ley de Agroecología.
Proyecto Agroecology Fund. Articulación de 5 org y redes (G. Semillas, RENAF, MAELA, RSL , MAELA y MAla	- Culminación de la primera fase del proyecto: - Elaboración de los informe sobre las IAP realizadas por las 5 organizaciones de la colaboración. - Formulación y gestión de una nueva fase del proyecto.	Se implementa una nueva fase del proyecto en la que se logra consolidar los procesos de IAP al interior de las organizaciones de la colaboración y se logra articular acciones de incidencia que permitan avanzar hacia la construcción de sistemas agroalimentarios sostenibles, resilientes a las crisis climáticas.
Emerger Fondo Socioambiental	- Convocatorias para aplicación de proyectos comunitarios y de iniciativas locales. - Reuniones de equipo gestor del Fondo y del equipo de aprobación de proyectos. - Procesos de evaluación y aprobación de 100 proyectos de organizaciones locales y comunitarias.	Se logra apoyar aproximadamente 100 proyectos de organizaciones locales y comunitarias que permiten fortalecer procesos productivos y de soberanía alimentaria y acciones comunitarias de defensa de los territorios y de los bienes comunes Para 2026 del Fondo cuenta con un presupuesto de $ 3.000 millones de pesos.

Comunicaciones Grupo Semillas		
Actividades estratégicas	**Actividades Principales**	**Indicadores de Resultados**
Construcción de una estrategia de comunicaciones del G. Semillas, que vincule la comunicación interna organizacional y la comunicación externa.	- Encuentros con los equipos de trabajo nacional y territorial para definir la estrategia de comunicación (visión política y metodológica). Reuniones virtuales. - Dos encuentros de trabajo con el equipo de grupo Semillas (Cauca, Tolima, Nacional) - Un documento base de la estrategia de comunicaciones y su socialización con el equipo.	- Se consolida una estrategia de comunicación alternativa, popular y comunitaria que permita difundir, visibilizar y garantizar el acceso a información sobre las acciones de incidencia nacional y territorial en defensa de la agrobiodiversidad. - Esta estrategia tendrá como plataforma central el micrositio web y las redes sociales de la AxA

Actualización y fortalecimiento de los medios de comunicación del grupo Semillas (Página WEB y redes sociales)	- Actualizaciones de la página web. - Establecimiento de una línea gráfica propia del grupo semillas, - Generación de un plan de medios que se articule con las diferentes campañas y estrategias. - Actualización de la base de datos de contactos del Grupo Semillas	- Página web y difusión de información en redes sociales de GS. - Se abordará contenidos relacionados con la defensa de la agrobiodiversidad frente a la privatización y el control corporativo de las semillas y las estrategias de las comunidades para proteger sus semillas frente a los cultivos genéticamente modificados, y el posicionamiento público de las acciones y logros de la alianza.
Revista Semillas.	Reuniones del comité editorial de la revista Semillas para construir el Nº 82 de 2025: Definición de temáticas y autores para la edición 82 y 83 de la revista.	- Revista No 82 y 83 publicada y distribuida.

Construir la estrategia de comunicación de la AX A y el plan de acciones de incidencia política.	Reuniones de organizaciones que hacen parte de la AXA: Construcción de productos comunicativos y alianzas: 2 boletines de la Alianza por la Agrobiodiversidad, 2 documentos de posición política, materiales comunicativos: carruseles, Fanzine, videos. Construcción de alianzas con medios y plataformas nacionales y regionales de comunicación popular y alternativa.	10 productos comunicativos de la AxA - Un directorio de medios de comunicación estratégicos a nivel nacional y local.
Estrategia de comunicación territorial (sur del Tolima y Norte del Cauca Construcción de una apuesta formativa en comunicaciones para las organizaciones de base en los territorios de influencia de Grupo Semillas.	- **Sur del Tolima:** El plan de comunicaciones se articula a la implementación de los 6 ejes de trabajo proyectados en el plan de incidencia del (Agua, Sistemas alimentarios, economía solidaria, energías comunitarias, mujer y género y Campesinado y DDHH), - **Norte del Cauca:** las comunicaciones girarán en torno a la estrategia construida sobre el Corredor Afroalimentario. - Una reunión con los equipos del Tolima y Cauca para la definición de líneas formativas, a través de módulos dirigidos a personas de las organizaciones sociales y locales. - 4 módulos en el marco de las escuelas y espacios de formación existentes, sobre temáticas de comunicación alternativa (herramientas básicas en comunicación (Fotografía, Audiovisual, Radio, Manejo de Redes Sociales, Diseño, escritura creativa), para el desarrollo de sus propias acciones de comunicación). - Un documento base para la definición de la línea formativa en comunicación de GS.	- Documento de 4 módulos en herramientas de comunicación alternativa, popular y comunitaria. - Posicionamiento de la campaña de Colombia Libre de Transgénicos en los espacios del corredor afroalimentario. - Generación de un producto comunicativo desde el corredor apoyando la campaña

1. Presupuesto Grupo Semillas - 2026

El Grupo Semillas para 2026 cuenta con un presupuesto total aprobado de $ 729.373.924. El porcentaje del presupuesto de los proyectos respecto al presupuesto total es: Fastenaktion (43%), DKA (5 %), DKA/FIAN (9%). Agroecology Fund (19 %) GGF (2 %).

CORPORACIÓN GRUPO SEMILLAS
NIT 830.107.895-7
PRESUPUESTO INSTITUCIONAL

AÑO: 2026

No.	RUBRO PRESUPUESTAL	AGENCIAS - FINANCIADORES						TOTAL PRESUPUESTO
		FASTENAKTION	Agroecology	Terre Des Hom	DKA	FIAN	MISEREOR	
1	Gastos de Personal	192.328.900	59.137.775	80.333.100	10.185.690	52.100.000	4.200.000	**398.285.465**
2	Gastos de Actividades	82.239.800	79.515.040	20.826.600	26.418.584	13.200.000	44.200.000	**266.400.024**
3	Equipos	5.000.000	0	0	0		0	**5.000.000**
4	Gastos de Administración	35.431.300	0	16.119.600	1.737.536	2.000.000	4.400.000	**59.688.436**
5	Otros	0	0	0	0	0		**0**
	TOTAL	**315.000.000**	**138.652.815**	**117.279.300**	**38.341.810**	**67.300.000**	**52.800.000**	**729.373.924**
	% de financiación	**43%**	**19%**	**16%**	**5%**	**9%**	**7%**	**100%**

Fecha de elaboración: 5/02/26

Elaborado por Milena Castro
Coordinación financiera

Nota: Swissaid asignó un presupuesto para apoyo al Grupo Semillas por un monto de US17.000, para el año 2026 que corresponde a una cuarta parte del presupuesto que tuvimos en 2025. Aun no se ha aprobado el proyecto, por lo que no se incluyó en el presupuesto disponible.

También se presupuestó lo del talento humano, en dónde existe un déficit de recursos, que es imperativo atender.

CORPORACIÓN GRUPO SEMILLAS
NIT 830.107.895-7
PRESUPUESTO TALENTO HUMANO

Item	Categoría de personal	No. de cargos	Costo mensual promedio	Costo anual	Financiación	Brecha/ Deficit
1	Dirección / Coordinación	2	$ 15.500.000	$ 186.000.000	$ 106.903.771	$ 79.096.229
2	Equipo técnico / Tolima	5	$ 14.928.000	$ 179.136.000	$ 83.237.779	$ 95.898.221
3	Equipo técnico / Cauca	3	$ 8.916.667	$ 107.000.000	$ 47.147.538	$ 59.852.462
4	Equipo técnico / Bogotá incidencia	2	$ 11.500.000	$ 138.000.000	$ 30.714.286	$ 107.285.714
5	Personal administrativo, contable y financiero	2	$ 9.950.000	$ 119.400.000	$ 86.814.911	$ 32.585.089
6	Personal de apoyo	2	$ 3.280.000	$ 39.360.000	$ 21.267.180	$ 18.092.820
7	Consultores	3	$ 22.200.000	$ 22.200.000	$ 22.200.000	$ -
	Total presupuesto de personal		**$ 86.274.667**	**$ 791.096.000**	**$ 398.285.465**	**$ 392.810.535**

Indicador	Valor
Participación del presupuesto de personal en el presupuesto total	55%
Número total de personas vinculadas	16

- El presupuesto de personal incluye los costos asociados al equipo humano requerido para la ejecución de las actividades institucionales. Comprende honorarios por servicios profesionales. Los valores se presentan de forma agregada con el fin de informar a la Asamblea sobre la estructura general del gasto en talento humano.

- El equipo humano constituye la capacidad operativa de la organización para la implementación de programas, proyectos y procesos institucionales. El presupuesto de personal refleja la inversión necesaria para garantizar la ejecución técnica, administrativa y financiera de las actividades que desarrolla la organización.

Fecha de elaboración: 16/03/26

Elaborado por Milena Castro
Coordinación financiera

Álvaro Acevedo, pregunta que el 66% es nómina. Los financiadores que dicen al respecto sobre este porcentaje. A lo que se responde que es nómina y honorarios, incluyendo talleristas, consultorías. No todos los proyectos tienen contemplados topes para el recurso de personal, por ejemplo, Fastenaktion, no coloca topes. Con respecto a otras instituciones similares se tiene el caso de FIAN, que es mayor este porcentaje

¿Con respecto a la alta ejecución y el tipo de institución, se necesita un revisor fiscal? La norma establece que el tope es de $7.117.500.000. No obstante, la asamblea puede tomar la decisión. Se llama la atención que se requeriría destinar un recurso adicional para pagar la revisoría fiscal.

CORPORACIÓN GRUPO SEMILLAS

NIT 830.107.895-7

Proyección y financiación de gastos fijos y administrativos 2026

Concepto / Rubro	Total mensual	Costo anual	Financiación	Deficit/Superavit
Materiales, útiles de oficina e insumos (aseo y cafetería)	1.200.000	14.400.000	14.400.000	-
Servicios públicos, internet, correo, transporte urbano	920.000	11.040.000	11.040.000	-
Mantenimiento de equipos	1.000.000	12.000.000	10.779.600	- 1.220.400
Arriendo de oficinas (3)	3.454.000	41.448.000	21.800.000	- 19.648.000
Gastos bancarios	1.176.667	14.120.000	6.540.000	- 7.580.000
Total Administración	**7.750.667**	**93.008.000**	**64.559.600**	**- 28.448.400**

Fecha de elaboración: 16/03/26
Responsable: Milena Castro
Coordinación Financiera

El presupuesto que tenemos a marzo de 2026 no permite contar con los recursos requeridos para cumplir totalmente con las metas planteadas en el plan estratégico, tanto en las dos regiones, como en el ámbito de incidencia nacional y para cubrir el área administrativa.

Actualmente estamos todo el equipo realizando acciones de gestión y formulación de proyectos, de búsqueda de alianzas con otras instituciones y explorando diversas estrategias para buscar la sostenibilidad financiera de la institución, para cubrir plenamente el plan de trabajo del PEI.

Actualmente vemos prioritario poder gestionar alianzas con otras instituciones para gestionar proyectos y la búsqueda de nuevas fuentes de financiación que nos permitan garantizar la sostenibilidad institucional y financiera para alcanzar las metas de nuestro plan estratégico institucional en las dos regiones Cauca y Tolima y para fortalecer la estrategia de incidencia y de comunicación, asi, como poder contar con los recursos requeridos para garantizar la estabilidad laboral y el fortalecimiento del equipo de trabajo.

Germán concreta que en Incidencia se centrarán:

En planes concretos de protección de semillas como el acompañamiento a organizaciones para la construcción de política pública.

Se mantendrá la Revista

Se mantendrá la participación en la Alianza Biodiversidad y el tribunal permanente de los pueblos

Nuevamente la presidenta pregunta si existen dudas, sugerencias, propuestas, Etc. Y dado que no las hubo, entonces, acto seguido se procede a la aprobación o no del plan de trabajo y del presupuesto 2026. La votación arrojó el siguiente resultado: 9 votos, aprobado, 0 votos en contra y 0 abstención, por lo que se declara aprobado el informe de los estados financieros del año 2025.

Proposiciones y Varios.

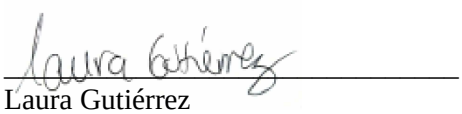
La presidente de la Asamblea pregunta si existen otros aspectos varios a tratar o algún otro tema considerado en el orden del día, a lo que los asociados participantes de la Asamblea dicen que se realice la discusión y votación de cambio en la representación legal, a lo que todos los 9 participantes asintieron.

Cambio de la representación legal

Germán Vélez recuerda que desde el año pasado se propuso el cambio de la dirección y presenta formalmente la renuncia al Grupo Semillas. Germán propone que la dirección sea asumida por Fernando Castrillón. También se propuso que la representación legal suplente sea asumida por Germán Vélez.

En ese sentido la Asamblea General pasa a la votación de la propuesta. Se procede entonces a la votación y esta da como resultados: 9 votos lo aprueban, 0 votos no lo aprueban, 0 votos abstención. El presidente de la Asamblea informa entonces que queda aprobado el cambio de dirección del Grupo el señor Fernando Castrillón, conforme a los artículos 17, 23 y 24 de los Estatutos, decide designar como director ejecutivo y Representante Legal Principal a Fernando Castrillón Zapata, y como Representante Legal Suplente a Germán Vélez Ortiz, quien ejercerá las funciones de representación en ausencia temporal o definitiva del principal, con las mismas facultades establecidas en los Estatutos." También se aprobó que Germán Vélez por su experticia asuma la representación legal suplente y en concreto, la dirección del área de Incidencia.

Una vez agotado el orden del día y agradeciendo la participación de los asociados, el presidente da por concluida la Asamblea Ordinaria del Grupo Semillas a las 1:03 p.m. del día sábado 21 de marzo de 2026.



Laura Gutiérrez
Presidente de la Asamblea Grupo Semillas.



Fernando Castrillón Zapata
Secretario de la Asamblea Grupo Semillas